



# ERASMI

Empowering Regional Actors & Stakeholders  
for Migrant and Refugee Inclusion



## Buona pratica: MAGNET NETWORK

Stato delle informazioni: Gennaio 2021

The European Commission support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents which reflects the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein. This publication is licensed under CC BY 4.0.



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

## 1. INFORMAZIONI GENERALI

<b>Nome della rete</b>	MAGNET Network (Migrant Acceleration for Growth – Network for Entrepreneurship Training)
<b>Anno di fondazione</b>	2017
<b>Luogo</b>	In tutta Europa, con otto partner da Austria, Germania, Spagna, Bulgaria
<b>Coordinamento</b>	University of Danube (Austria)
<b>Accordo di collaborazione</b>	Accordo di cooperazione formale
<b>Membri</b>	Microfinance Centre; IATAP (Technology & Human Resources Institute); SINGA; DELITELABS; TERN; European University Continued Education Network; VUZF University
<b>Ambito/I di intervento</b>	Inclusione / Integrazione in generale; Mercato del lavoro; Istruzione e formazione
<b>Gruppi target</b>	Rifugiati; ONG; Volontari; Aziende
<b>Tipo di rete</b>	Consorzio di progetto

## 2. CARATTERISTICHE DELLA RETE

<b>Breve descrizione</b>	Il progetto MAGNET e la rete basata sul consorzio del progetto riuniscono organizzazioni europee attive nel campo del sostegno all'imprenditorialità dei migranti, nonché attori pubblici e privati interessati. Mira a costruire e stabilire una comunità europea di organizzazioni e istituzioni interessate al sostegno all'imprenditorialità dei migranti. Il suo scopo è quello di fungere da piattaforma di scambio, condivisione di esperienze e ricerca di opportunità di collaborazione al di là del progetto reale.
<b>Risorse</b>	EU funding (COSME Programme)
<b>Modalità interne di facilitazione e comunicazione</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Videotelefonia (Zoom ecc.)</li><li>• Messaggistica istantanea (Slack e WhatsApp)</li><li>• NOZIONE per la creazione di wiki / knowledge base</li><li>• Google docs, Microsoft 365, Dropbox per la collaborazione</li></ul>
<b>Comunicazione esterna ed eventi</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Social media (ad es. Facebook)</li><li>• Newsletter</li><li>• Homepage</li><li>• Forum on line</li><li>• Incontri di comunità</li></ul>

## 3. FATTORI DI SUCCESSO E SFIDE



**ERASMI**

Empowering Regional Actors & Stakeholders  
for Migrant and Refugee Inclusion

<p><b>Fattori di successo</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La rete ha un chiaro focus (imprenditorialità migrante) e può fare affidamento sull'esperienza di istituzioni pubbliche e private di molti paesi europei</li> <li>• Valori comuni, scopo e allineamento della strategia: quando tutti gli attori impiegano abbastanza tempo in anticipo per allineare i valori e le strategie della visione in modo sufficientemente dettagliato in anticipo</li> <li>• Lettera di intenti informale prima dell'accordo di cooperazione formale: pratica di utilizzare lettere di intenti informali per concordare i termini in modo sufficientemente dettagliato prima di dover definire accordi di cooperazione formale a lungo termine</li> <li>• Fallo funzionare prima senza finanziamenti: le reti che possono iniziare con la collaborazione volontaria tendono ad essere migliori di quelle che possono funzionare solo e iniziano quando hanno acquisito finanziamenti che spesso sono molto più opportunistici. Questo tende a dimostrare che le persone ci sono dentro per le giuste ragioni e realmente impegnate a sviluppare un valore aggiunto reciproco.</li> <li>• Comunicazione regolare, comunicazione istantanea e coordinamento: fai circolare argomenti chiari e moderazione tra i membri e assicurati che sia un processo democratico. molto importante avere un gruppo di coordinatori per la digitazione di diverse organizzazioni</li> <li>• Equità e trasparenza in ogni momento: non forzare altri attori a progredire solo nel contesto della tua rete. Allo stesso tempo assicurati di essere sempre equo e trasparente riguardo alle opportunità che si intersecano con l'accordo che hai e che potrebbero presentare un conflitto di interessi.</li> <li>• Il cuore della rete è la collaborazione tra TERN, SINGA e DELITELABS (già cooperanti da più di 5 anni)</li> </ul>
<p><b>Sfide e lezioni apprese</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consorzi di progetto che vengono appena formati da diverse organizzazioni allo scopo di acquisire finanziamenti insieme, il che porta a una mancanza di allineamento strategico e a "progetti confusi"</li> <li>• Cattiva attitudine e "Trittbrettfahrer": i membri della rete agiscono solo se hanno fondi per essa o possono trarre vantaggio dai membri della rete che lavorano più duramente e nascondersi in background mentre acquisiscono fondi simili</li> <li>• Mancanza di chiarezza sugli obiettivi e sulla strategia per la rete</li> <li>• Mancanza di efficienza nei meccanismi di coordinamento</li> <li>• Mancanza di pensiero di "avvio snello" che produrrebbe progetti pilota efficaci. Spesso le reti hanno un design di progetto ingombrante o un design di collaborazione e sono molto difficili da far decollare.</li> </ul>
<p><b>Valutazione e sostenibilità</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il finanziamento dell'UE è terminato nell'autunno 2020 dopo tre anni, ma l'obiettivo chiaro di MAGNET è quello di sviluppare la rete basata sul consorzio del progetto. Se si evolve in una nuova forma di rete, dovrebbe collegarsi con gli altri consorzi</li> </ul>



**ERASMI**

Empowering Regional Actors & Stakeholders  
for Migrant and Refugee Inclusion

	<p>finanziati nell'ambito dello stesso bando di finanziamento COSME (quattro consorzi di otto organizzazioni ciascuno). Per il momento, i professionisti e le organizzazioni sono invitati a iscriversi alla newsletter della rete MAGNET e al gruppo Facebook</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Investire tempo nelle relazioni con i rappresentanti di altre organizzazioni partner</li> <li>• Prestare sempre attenzione alle loro reti e ai partner più stretti quando si pensa a nuovi progetti e strategie.</li> <li>• Definizione di reti mature e ben funzionanti e tecniche di coordinamento delle alleanze da altre reti che lo hanno fatto bene prima</li> <li>• Definire cosa dovrebbe fare un segretariato di rete, dare forma a un pacchetto di lavoro, trovare il giusto metodo di coordinamento e quindi acquisire finanziamenti per portare le reti a un livello superiore in termini di efficacia e velocità / velocità di progressione</li> <li>• La valutazione è in corso: le singole organizzazioni dispongono di meccanismi di misurazione, ma la rete deve ancora concordare un quadro comune per la misurazione e la valutazione dell'impatto.</li> </ul>
<b>Impatto, innovazione e trasferibilità</b>	MAGNET fornisce una serie di strumenti molto utili, ad es. un Open Toolkit e un programma di apprendimento tra pari ("Academy") per professionisti nel sostegno all'imprenditorialità dei migranti. Il consorzio del progetto ha creato una rete europea aperta, per organizzazioni e istituzioni interessate all'imprenditorialità dei migranti.

#### 4. ALTRE INFORMAZIONI

<b>Website, Social Media</b>	Website: <a href="https://migrantacceleration.eu/">https://migrantacceleration.eu/</a> Facebook: <a href="https://www.facebook.com/MagnetNetworkEU/">https://www.facebook.com/MagnetNetworkEU/</a>
<b>E-Mail-Address</b>	m.filipova@euroconsultants.com.gr



**ERASMI**

Empowering Regional Actors & Stakeholders  
for Migrant and Refugee Inclusion