

SWOT-ANALYSE

Hilfreiche Materialien zur Veranschaulichung und Unterstützung

SWOT Matrix

STÄRKEN	SCHWÄCHEN
CHANCEN	RISIKEN



ERASMI
Empowering Regional Actors & Stakeholders
for Migrant and Refugee Inclusion

Beispielfragen für die Analyse

Stärken:

Was lief gut in der Vergangenheit?

Was war entscheidend für bisherige Erfolge?

Worauf kann das Netzwerk stolz sein?

Was kann das Netzwerk besser als seine Wettbewerber?

Schwächen:

Wo ist das Netzwerk schwach?

Was fiel bislang schwer?

Was fehlt?

Warum gehen Aufträge an den Wettbewerber verloren?

Chancen:

Welche Möglichkeiten bieten sich?

Welche Zukunftschancen sind absehbar?

Welche Trends sind günstig für das Netzwerk?

Welche Veränderungen im Umfeld können vorteilhaft sein?

Risiken:

Wo lauern Gefahren für das bisherige Netzwerkmodell?

Welche externen Entwicklungen könnten sich ungünstig auf die Netzwerkentwicklung oder die Wettbewerbsfähigkeit auswirken?

Welche Aktivitäten der Wettbewerber sind zu erwarten?



ERASMI
Empowering Regional Actors & Stakeholders
for Migrant and Refugee Inclusion

Kombinierte SWOT-Matrix

		Interne Analyse	
		Stärken	Schwächen
Externe Analyse	Chancen	Ausbauen	Absichern
	Risiken	Aufholen	Vermeiden



ERASMI
Empowering Regional Actors & Stakeholders
for Migrant and Refugee Inclusion

Beispielfragen für das Erstellen der kombinierten SWOT-Matrix

Strategie „Ausbauen“:

Welche Stärken passen zu welchen Chancen?

Wie können Stärken dazu beitragen, die Chancen besser realisieren zu können?

Wo gibt es Potenzial, die Netzwerkfelder oder Produktbereiche des Netzwerks zu erweitern?

Strategie „Aufholen“:

Wo können aus Schwächen Chancen entstehen?

Wie können sich Schwächen zu Stärken entwickeln?

Welche Schwächen sollten ausgebessert werden?

In welchen Netzwerkfeldern oder Märkten gibt es Nachholbedarf?

Strategie „Absichern“:

Welchen Risiken kann das Netzwerk mit welchen Stärken begegnen?

Wie können Stärken den Eintritt bestimmter Risiken abwenden?

In welchen Bereichen muss sich das Netzwerk absichern?

Strategie „Vermeiden“:

Wo treffen Schwächen auf Risiken?

Welche Gefahren können sich so entwickeln?

Wie kann sich das Netzwerk dennoch vor Schaden schützen?

Welche Aktivitäten sollte das Netzwerk vermeiden oder einstellen?



Anleitung zur kombinierten SWOT-Matrix:

Schritte	Anmerkung	Erledigt?
Beschreiben Sie relevante Trends für ihr Netzwerk		
Analysieren Sie die Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken für ihr Netzwerk.	Nutzen Sie dafür die zur Verfügung gestellten Fragen.	
Ordnen Sie die in Schritt 1 ausgearbeiteten Trends Chancen oder Risiken zu		
Finden Sie mit Hilfe der kombinierten SWOT-Matrix Ihre Strategie, die Sie verfolgen sollten und gewinnen Sie einen Einblick in die Strategien, die Sie vermeiden sollen.	Nutzen Sie dafür die Matrix und die zur Verfügung gestellten Fragen.	

